

# Rapport de gestion et sur le gouvernement d'entreprise

## de la société **Alterna** Société coopérative à responsabilité limitée

sur les opérations de l'exercice clos le  
31/12/2020

présenté à l'assemblée générale  
annuelle  
du 21 juin 2021 à 15h30

**Mesdames, Messieurs, cher-es sociétaires**

Conformément à la loi et aux statuts, nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de notre société durant l'exercice clos le 31 décembre 2020 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels dudit exercice.

Nous vous donnerons toutes précisions et tous renseignements complémentaires concernant les pièces et documents prévus par la réglementation en vigueur et qui ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

# Rapport de gestion

## Informations économiques

### 1. Exposé de la situation et de l'activité de la société sur l'exercice 2020

Notre rapport d'activités présente l'ensemble des opérations réalisées en 2020. Vous y trouverez entre autres :

- Les chiffres clés (activités commerciales, sociétariat, nouveaux membres, ...) pour l'ensemble du groupe. Alterna présente les indicateurs d'activité suivants :
  - o Un chiffre d'affaires total de 211.731 €
  - o 1.238 factures éditées, ce qui donne une facturation moyenne de l'ordre de 171 € ;
  - o 18 activités "actives" sur l'exercice 2020 présentant un budget annuel moyen de 11.763 ;
- Les faits marquants, communs à l'ensemble du groupe.

### 2. Évolution prévisible de la situation et perspectives

#### 2.1. Programme d'activités 2021

Les principaux chantiers et développements en cours pour 2020 sont détaillés dans le rapport d'activités.

Nous escomptons réaliser en 2021 un chiffre d'affaires prévisionnel de l'ordre de 280 k€ sans modification substantielle de notre positionnement sur le marché.

### 3. Événements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Le rapport d'activités présente ces faits et événements, ainsi que les perspectives 2021.

Les principaux événements survenus depuis la clôture à l'échelle de l'ensemble des entités du groupement sont la poursuite des effets de la crise sanitaire survenue en raison de la pandémie de coronavirus et de la mise en veille du module audio suite au litige Pôle Emploi.

L'exercice 2020 a été particulièrement bouleversé par la pandémie de la Covid 19. Alterna, comme de nombreux acteurs économiques en France, n'a pas échappé à des impacts importants sur ses performances financières.

En effet, Alterna a connu sur l'exercice 2020, un recul de son chiffre d'affaires de 27 %. Ce fort recul correspond principalement à la diminution de la demande des clients en raison des mesures de confinement (restriction d'accès au domicile des clients), ce qui a un impact significatif sur l'activité de nos sociétaires et leurs possibilités de se verser une rémunération ou d'engager des frais au profit de leur activité. Dans ce cadre, les entrepreneur-es salarié-es ont été particulièrement prudents, le coût des ventes (charges directes de nos membres) est en recul de 36%. Le recul du chiffre d'affaires a donc été amorti par la baisse des dépenses sociétaires.

Afin de couvrir les charges fixes, les entreprises du groupement ont mis en place des mesures d'économies des charges mutualisées : chômage temporaire et plan de réduction des frais généraux. Ces mesures ont permis au groupe de conserver une trésorerie positive, nécessaire pour faire face à ses besoins tout au long de l'exercice 2020 et de limiter les pertes comptables à fin 2020. Pour 2021, nous prévoyons un retour au niveau du Chiffre d'Affaires de 2019. À fin

mars 2021, le chiffre d'affaires est en recul de 16 points par rapport à 2019. Les mesures de chômage partiel sont reconduites sur le premier semestre 2021 à hauteur de 15%. Un plan de réduction des charges de structure et de redéploiement des activités est en cours. Un plan stratégique présenté en février 2021 prévoit un retour à l'équilibre à l'horizon 2023.

#### 4. Activités en matière de recherche et de développement

Nous vous informons que la Société n'a effectué aucune activité de recherche et de développement au cours de l'exercice écoulé.

#### 5. Analyse de l'évolution des affaires - Examen des comptes et résultats

##### 5.1. Indicateurs clé de performance de nature financière et non financière

Le **chiffre d'affaires** a connu sur l'exercice 2020 une diminution de 77 374 €, soit - 27 % par rapport à 2019, les montants des **subventions** obtenues demeurent nuls sur l'exercice. Les autres achats et charges externes diminuent de 36 % pour atteindre un montant de 74.517 €.

Les salaires et cotisations sociales diminuent de - 22 % par rapport à l'exercice 2019 pour atteindre un montant de 129.219 €.

Les provisions pour risques s'établissent pour 2020 à 16.087 €.

Tenant compte du résultat financier de 1 €, et du résultat exceptionnel pour un montant de 5.301 €, l'exercice se solde par un résultat négatif de - 9.883 €.

##### 5.2. Description des principaux risques et incertitudes

Notre secteur d'activité connaît de très fortes perturbations en raison de la crise coronavirus. Nous ne voyons pas d'autres facteurs de risques et incertitudes apparus sur l'exercice 2020.

##### 5.3. Indication sur l'utilisation des instruments financiers

La coopérative dispose d'un niveau d'endettement très faible à l'issue de l'exercice 2020 de 3.817 €.

##### 5.4. Proposition d'affectation de résultat

Il est proposé à l'assemblée générale ordinaire de bien vouloir approuver les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) tels qu'ils sont présentés et de se prononcer sur l'affectation du résultat selon la modalité qui lui est proposée :

✓ Résultat de l'exercice :	- 9.883 €uros
✓ Report à nouveau antérieur :	- 74.813 €uros
✓ Au compte "report à nouveau" :	- 9.883 €uros
✓ S'élevant ainsi à :	- 84.696 €uros

Compte tenu de cette affectation, les capitaux propres de la société seraient de - **71.336 €uros** (contre -61.893 €uros sur l'exercice précédent).

#### 6. Distribution des dividendes

Au cours des trois derniers exercices la société n'a pas procédé au versement de dividende.

#### Résolutions proposées à l'assemblée générale ordinaire du 21 juin 2020

À l'occasion de l'assemblée générale ordinaire, vous aurez à vous prononcer sur les résolutions

suivantes :

Ordre du jour AGO :

- ✓ Approbation d'une candidature au sociétariat
- ✓ Approbation des comptes de l'exercice 2020 et décharge au gérant de son mandat de gestion ;
- ✓ Approbation de la convention présentée dans le rapport spécial de la gérance ;
- ✓ Décision d'affectation du résultat ;
- ✓ État du sociétariat et du capital social et de la valeur de la part sociale ;
- ✓ Révision coopérative ;
- ✓ Poursuite du chantier sur l'évolution de la contribution coopérative ;
- ✓ Démarche « Smart in Progress » ;
- ✓ Nomination de la gérante ;
- ✓ Désignations et pouvoirs pour les formalités.

Ordre du jour de l'AGE :

- ✓ Changement de siège social
- ✓ Désignations et pouvoirs pour les formalités

Restant à votre disposition pour tous renseignements, nous vous remercions de votre attention et vous invitons à statuer sur l'ordre du jour des Assemblées Générales Ordinaire.

Le gérant,  
Nicolas Wallet

# Rapport spécial de la gérance :

Liste des conventions visées à l'article L223-19 du Code de commerce

**La convention suivante a déjà été approuvées par l'assemblée générale au cours d'exercices antérieurs. Son exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice 2020.**

## **Prestations administratives et comptables**

Réalisées par la SCOP *GrandsEnsemble*

→ convention dont les modalités financières sont similaires à l'année passée, renouvelée annuellement.

Montant des prestations réalisées en 2020 : 16.238,40 €

Le gérant,  
Nicolas Wallet