



# Rapport de gestion et sur le gouvernement d'entreprise

## de la société SmartFr SCIC SA à capital variable

sur les opérations de l'exercice clos le  
31/12/2019

présenté à l'assemblée générale  
annuelle  
du 22 juin 2020 à 15h00

**Mesdames, Messieurs, cher-es sociétaires**

Conformément à la loi et aux statuts, nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de notre société durant l'exercice clos le 31 décembre 2019 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels dudit exercice.

Nous vous donnerons toutes précisions et tous renseignements complémentaires concernant les pièces et documents prévus par la réglementation en vigueur et qui ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

Vous prendrez ensuite connaissance des rapports du Commissaire aux Comptes.

# Rapport de gestion

## Informations économiques

### 1. Exposé de la situation et de l'activité de la société sur l'exercice 2019

Notre rapport d'activités présente l'ensemble des opérations réalisées en 2019. Vous y trouverez entre autres :

- Les chiffres clés (activités commerciales, sociétariat, nouveaux membres, ...)
- Les faits marquants

### 2. Evolution prévisible de la situation et perspectives

#### 2.1. Programme d'activités 2020

Les principaux chantiers et développements en cours pour 2020 sont détaillés dans le rapport d'activités.

### 3. Événements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Le rapport d'activités présente ces faits et événements, ainsi que les perspectives 2020. Les principaux événements survenus depuis la clôture sont les effets de la crise sanitaire survenue en raison de la pandémie de coronavirus.

Ainsi, le groupe a connu une baisse de son volume d'affaires global de l'ordre de -14% en mars, -64% en avril et -66% en mai. La coopérative Smart SCIC a quant à elle connu des évolutions respectives de +11,8% en mars, mais -52% en avril. Il est difficile d'établir une prévision pour le chiffre d'affaires de l'année 2020. Celui-ci devrait, selon les hypothèses réunies à la date de rédaction du présent document, se solder par une réduction de -30% des produits du groupe, et d'un impact prévisionnel de -20% pour la SCIC Smart.

Cette forte diminution du chiffre d'affaires correspond principalement à des annulations de commandes, ce qui a un impact significatif sur l'activité de nos sociétaires et leurs possibilités de se verser une rémunération ou engager des frais au profit de leur activité.

En second lieu, cette baisse d'activité aura un impact sur le niveau des ressources permettant de couvrir les charges mutualisées du groupe, de nature fixe.

Ainsi, le groupe Smart a mis en place des mesures visant d'une part à refinancer la trésorerie (+600k€ d'appui obtenu), ainsi que des mesures d'économies des charges mutualisées (mise en place du chômage temporaire, réduction des frais généraux).

L'ensemble des mesures prises doivent permettre au groupe de conserver une trésorerie positive pour faire face à ses obligations jusqu'à fin de l'exercice 2021 dans l'attente d'une reprise de ses activités à un niveau normal attendue probablement sur la fin de l'exercice 2020. L'exercice comptable devrait selon nos hypothèses se solder par un résultat avant impôt identique à celui de 2019 (-1,6M€).

#### **4. Activités en matière de recherche et de développement**

Nous vous informons que la Société n'a effectué aucune activité de recherche et de développement au cours de l'exercice écoulé.

#### **5. Analyse de l'évolution des affaires - Examen des comptes et résultats**

Le rapport d'activités présente et fait l'analyse des affaires de la société notamment à travers les éléments suivants :

##### **5.1. Indicateurs clé de performance de nature financière et non financière**

##### **5.2. Description des principaux risques et incertitudes**

##### **5.3. Indication sur l'utilisation des instruments financiers**

##### **5.4. Proposition d'affectation de résultat**

Il est proposé à l'assemblée générale ordinaire de bien vouloir approuver les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) tels qu'ils sont présentés et de se prononcer sur l'affectation du résultat selon la modalité qui lui est proposée :

✓ Perte de l'exercice :	- 1 370 327 €uros
✓ Report à nouveau antérieur :	- 6 481 133 €uros
✓ Au compte "report à nouveau" :	- 1 370 327 €uros
✓ S'élevant ainsi à :	- 7 851 460 €uros

Compte tenu de cette affectation, les capitaux propres de la société seraient de **464 720 €uros** (contre 1 083 607 €uros sur l'exercice précédent).

#### **Informations juridiques**

#### **6. Avis du comité d'entreprise sur les modifications de l'organisation économique ou juridique**

Non concerné

#### **7. Pratiques anticoncurrentielles**

Non concerné

## 8. Résultats financiers de la société au cours de chacun des 5 derniers exercices

NATURE DES INDICATIONS	2019	2018	2017	2016	2015
<i>I. - Situation financière en fin d'exercice :</i>					
a) Capital social.	8 316 180	7555620	4774410	3411870	3376540
b) Nombre d'actions émises.	277206	251854	159151	113729	112551
c) Nombre d'obligations convertibles en actions.	0	0	0	0	0
<i>II. - Résultat global des opérations effectives (en k€)</i>					
a) Chiffre d'affaires hors taxe (en k€)	12 118	7889	5044	2889	2060
b) Bénéfices avant impôt, amortissements et provisions.	-1 360	-724	-972	-875	-695
c) Impôts sur les bénéfices.	0	0	0	0	0
d) Bénéfices après impôts, amortissements et provisions.	-1 370	-765	-1138	-931	-763
e) Montant des bénéfices distribués	0	0	0	0	0
<i>III. - Résultat des opérations réduit à une seule action:</i>					
a) Bénéfice après impôt, mais avant amortissements et provisions.	0	0	0	0	0
b) Bénéfice après impôt, amortissements et provisions.	0	0	0	0	0
c) Dividende versé à chaque action (1).	0	0	0	0	0
<i>IV. - Personnel :</i>					
a) Nombre de salariés.	184	127	80	67	43
b) Montant de la masse salariale. (en k€)	7 309	5113	3334	2084	1314
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres, etc.) en k€	2 789	1894	1222	741	472

## Informations sociales, sociétales et environnementales

### 9. Informations sur la manière dont la société prend en compte les conséquences sociales et environnementales de son activité

Voir Rapport d'Activités

### 10. Délais de paiement clients et fournisseurs en 2019

	Article D. 4411.-1* : Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					Article D. 4411.- 2* : Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
<b>(A) Tranches de retard de paiement</b>												
Nombre de factures concernées		104	37	39	687	867		213	80	55	857	1205
Montant total des factures concernées TTC		8653	6002	2588	331885	349127		314650	102593	68023	1233643	1718908
Pourcentage du montant total des achats de l'exercice TTC		1%	0%	0%	22%	23%						
Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice (TTC)								2%	1%	1%	9%	13%
<b>(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées</b>												
Nombre des factures exclues												
Montant total des factures exclues (préciser : HT ou TTC)												
<b>(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du code de commerce)</b>												
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	<input type="checkbox"/> Délais légaux : (45 jours fin de mois )					<input type="checkbox"/> Délais légaux : (45 jours fin de mois)						

## Rapport sur le gouvernement d'entreprise

### 1. Sociétariat

Au 31/12/2019, le sociétariat se décompose comme suit :

Catégorie	Montant du capital	%	Nb de parts	Droits de vote (nb de personnes)	%
0 - Exonérés	0	0,00%	(10)	(10)	0,00%
1 - Coordinateurs d'activité	658.680	7,92%	21.956	7.324	96,48%
2 - Utilisateurs affiliés ou occasionnels	1.440	0,02%	48	20	0,26%
3 - Employeurs utilisateurs du service Gestion de Contrat	28.800	0,35%	960	192	2,53%
4 - Salariés permanents de la SCIC	31.710	0,38%	1.057	39	0,51%
5 - Clients des projets	0	0,00%	0	0	0,00%
6 - Partenaires représentatifs du secteur	6.150	0,07%	205	2	0,03%
7 - Partenaires sur les territoires	12.300	0,15%	410	3	0,04%
8 - Partenaires professionnels et qualifiés	27.150	0,33%	905	10	0,13%
9 - Partenaires économiques	7.549.950	90,79%	251.665	1	0,01%
<b>Total</b>	<b>8.316.180</b>	<b>100%</b>	<b>277.206</b>	<b>7.591</b>	<b>100%</b>

## 2. Dirigeants et mandats

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102-1 du Code de commerce, nous vous présentons la liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chacun des mandataires sociaux de la SCIC :

### **Liste des mandats de Sandrino GRACEFFA (Président Directeur Général jusqu'au 01/10/2019) :**

<b>Directeur général</b>	
Grands Ensemble (France)	Société Coopérative
<b>Administrateur délégué</b>	
SmartCoop (Belgique)	Société Coopérative à responsabilité limitée à finalité sociale
SmartBe (Belgique)	Fondation privée
<b>Administrateur</b>	
Initiatives et Cité	Société Coopérative Anonyme
<b>Gérant</b>	
SCI Agaches Amiens	Société Civile Immobilière
SMartFr Production de spectacles (France)	SARL SCOP
Idest	SARL
Coopérer Pour Entreprendre Grand Nord	SARL Coopérative loi 1947

### **Liste des mandats de Anne-Laure DESGRIS (Présidente Directrice Générale à compter du 01/10/2019) :**

<b>Directrice générale Déléguée</b>	
Grands Ensemble (France)	Société Coopérative
SmartCoop (Belgique)	Société Coopérative agréée comme entreprise sociale
<b>Administratrice déléguée</b>	
SmartBe (Belgique)	Fondation privée
Productions Associées (Belgique)	Asbl
<b>Administratrice</b>	
Initiatives et Cité	Société Coopérative Anonyme



**Liste des mandats de Maxime DECHESNE (Directeur Général Délégué à compter du 01/10/2019) :**

<b>Directeur général</b>	
Grands Ensemble (France)	Société Coopérative
<b>Administrateur délégué</b>	
SmartCoop	Société Coopérative à responsabilité limitée à finalité sociale
SmartBe	Fondation privée

**Liste des mandats d'Emily LECOURTOIS (Administratrice) :**

<b>Administratrice</b>	
illusion & macadam	Association loi 1091

**Liste des mandats de Nicolas WALLET (Administrateur) :**

<b>Président</b>	
Grands Ensemble (France)	Société Coopérative de Production
<b>Administrateur</b>	
Initiatives et Cité	Société Coopérative Anonyme
Groupe SMartBe : Palais de l'Intérim, SMart Immo, Matlease, Tax Shelter Ethique	Groupement coopératif
<b>Gérant</b>	
Alternat	SARL SCOP

Les autres mandataires sociaux n'ont pas d'autres mandats déclarés (non visés par l'art L. 225-1 C. Com) et représentations hormis Smart.

### 3. Conventions réglementées entre mandataires d'une société mère et ses filiales

Le rapport de gestion doit mentionner les conventions intervenues, directement ou par personne interposée, entre, d'une part, l'un des mandataires sociaux ou l'un des actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieurs à 10% d'une société et, d'autre part, une autre société dont la première possède directement ou indirectement plus de la moitié du capital, à l'exception des conventions portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales (code de commerce - art. L. 225-37-2 à L. 225-37-5).

Ce rapport est établi par le Commissaire aux Comptes et sera remis et lu à l'occasion de l'assemblée générale.

### 4. Filiales et participation

Société	Montant participation	Commentaire
TRIPLE A PRODUCTIONS	49 parts sociales pour un montant total de 2 450 € ; le capital détenu s'établit à 49%	
LA NOUVELLE AVENTURE	49 parts sociales pour un montant total de 2 450 € ; le capital détenu s'établit à 49%	
SMARTFR PRODUCTION DE SPECTACLES	50 parts sociales pour un montant total de 762 € ; le capital détenu s'établit à 10%	
UN GOUT D'ILLUSION	100 parts sociales pour un montant total de 5 000 € ; le capital détenu s'établit à 9,28 %	
UES INITIATIVES ET CITE	304 parts sociales pour un montant total de 15 200 € ; le capital détenu s'établit à 20,54%	
CREDIT COOPERATIF	capital détenu à hauteur 2 715 €	
GRANDS ENSEMBLE	8 000 parts sociales pour un montant total de 240 000 €	
COOPANAME	32 parts sociales pour un montant total de 800 €	
OXALIS	60 parts sociales pour un montant total de 960 €	

### 5. Délégations

Tableau récapitulatif des délégations en cours de validité accordées par l'assemblée générale des actionnaires dans le domaine des augmentations de capital, par application des articles L. 225-129-1 et L. 225-129-2, et faisant apparaître l'utilisation faite de ces délégations au cours de l'exercice.

Non concerné

### Distribution des dividendes

Au cours des trois derniers exercices la société n'a pas procédé au versement de dividende.

## Résolutions proposées à l'assemblée générale ordinaire du 22 juin 2019

A l'occasion de l'assemblée générale ordinaire, vous aurez à vous prononcer sur les résolutions suivantes :

### Ordre du jour AGO :

- ✓ Ratification des entrées au sociétariat des candidats des catégories de sociétaires 1 (Bénéficiaires – Coordinateurs d'activité), 3 (Bénéficiaires – Employeurs utilisateurs de gestion de contrat) et 4 (Salariés permanents de la coopérative)
- ✓ Validation des entrées au sociétariat des associés extérieurs
- ✓ Approbation des comptes de l'exercice 2019 et décharge aux administrateurs de leur mandat de gestion
- ✓ Décisions d'affectation du résultat
- ✓ Etat du sociétariat et du capital social
- ✓ SmartInProgress
- ✓ Election du Conseil d'administration
- ✓ Nomination des commissaires aux comptes titulaires et suppléants
- ✓ Désignations et pouvoirs pour les formalités

Restant à votre disposition pour tous renseignements, nous vous remercions de votre attention et vous invitons à statuer sur l'ordre du jour des Assemblées Générales Ordinaires.

Pour le conseil d'administration,  
la présidente,  
Anne-Laure DESGRIS