

**Rapport de gestion et sur le
gouvernement d'entreprise**

**de la société GrandsEnsemble
SCOP SA à capital variable**

sur les opérations de l'exercice clos le
31/12/2019

présenté à l'assemblée générale
annuelle
du 22 juin 2020 à 15h00

Mesdames, Messieurs, cher-es sociétaires

Conformément à la loi et aux statuts, nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de notre société durant l'exercice clos le 31 décembre 2019 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels dudit exercice.

Nous vous donnerons toutes précisions et tous renseignements complémentaires concernant les pièces et documents prévus par la réglementation en vigueur et qui ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

Vous prendrez ensuite connaissance des rapports du Commissaire aux Comptes.

Rapport de gestion

Informations économiques

1. Exposé de la situation et de l'activité de la société sur l'exercice 2019

Notre rapport d'activités présente l'ensemble des opérations réalisées en 2019. Vous y trouverez entre autres :

- Les chiffres clés (activités commerciales, sociétariat, nouveaux membres, ...)
- Le détail des soutiens financiers de l'activité d'accompagnement de la coopérative par les collectivités territoriales
- Les faits marquants

2. Evolution prévisible de la situation et perspectives

2.1. Programme d'activités 2020

Les principaux chantiers et développements en cours pour 2020 sont détaillés dans le rapport d'activités.

3. Événements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Le rapport d'activités présente ces faits et événements, ainsi que les perspectives 2020. Les principaux événements survenus depuis la clôture sont les effets de la crise sanitaire survenue en raison de la pandémie de coronavirus.

Ainsi, le groupe a connu une baisse de son volume d'affaires global de l'ordre de -14% en mars, -64% en avril et -66% en mai. La coopérative GrandsEnsemble a quant à elle connu une stabilité en mars, mais -57% en avril. Il est difficile d'établir une prévision pour le chiffre d'affaires de l'année 2020. Celui-ci devrait, selon les hypothèses réunies à la date de rédaction du présent document, se solder par une réduction de -30% des produits du groupe, et d'un impact prévisionnel de -25% pour la Scop GrandsEnsemble.

Cette forte diminution du chiffre d'affaires correspond principalement à des annulations de commandes, ce qui a un impact significatif sur l'activité de nos sociétaires et leurs possibilités de se verser une rémunération ou engager des frais au profit de leur activité.

En second lieu, cette baisse d'activité aura un impact sur le niveau des ressources permettant de couvrir les charges mutualisées du groupe, de nature fixe.

Ainsi, le groupe Smart a mis en place des mesures visant d'une part à refinancer la trésorerie (+600k€ d'appui obtenu), ainsi que des mesures d'économies des charges mutualisées (mise en place du chômage temporaire, réduction des frais généraux).

L'ensemble des mesures prises doivent permettre au groupe de conserver une trésorerie positive pour faire face à ses obligations jusqu'à fin de l'exercice 2021 dans l'attente d'une reprise de ses activités à un niveau normal attendue probablement sur la fin de l'exercice 2020. L'exercice comptable devrait selon nos hypothèses se solder par un résultat avant impôt identique à celui de 2019 (-1,6M€).

4. Activités en matière de recherche et de développement

Nous vous informons que la Société n'a effectué aucune activité de recherche et de développement au cours de l'exercice écoulé.

5. Analyse de l'évolution des affaires - Examen des comptes et résultats

Le rapport d'activités présente et fait l'analyse des affaires de la société notamment à travers les éléments suivants :

5.1. Indicateurs clé de performance de nature financière et non financière

5.2. Description des principaux risques et incertitudes

5.3. Indication sur l'utilisation des instruments financiers

5.4. Proposition d'affectation de résultat

Il est proposé à l'assemblée générale ordinaire de bien vouloir approuver les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) tels qu'ils sont présentés et de se prononcer sur l'affectation du résultat selon la modalité qui lui est proposée :

✓ Perte de l'exercice :	- 295 032 €uros
✓ Report à nouveau antérieur :	- 619 938 €uros
✓ Au compte "report à nouveau" :	- 295 032 €uros
✓ S'élevant ainsi à :	- 914 970 €uros

Compte tenu de cette affectation, les capitaux propres de la société seraient de - 480 029 €uros (contre - 190 907 €uros sur l'exercice précédent).

Informations juridiques

6. Avis du comité d'entreprise sur les modifications de l'organisation économique ou juridique

Non concerné

7. Pratiques anticoncurrentielles

Non concerné

8. Résultats financiers de la société au cours de chacun des 5 derniers exercices

NATURE DES INDICATIONS	2019	2018	2017	2016	2015
<i>I. - Situation financière en fin d'exercice :</i>					
a) <i>Capital social.</i>	343 140	337 230	332 340	128 520	128700
b) <i>Nombre d'actions émises.</i>	11 438	11241	11078	2531	2574
c) <i>Nombre d'obligations convertibles en actions.</i>	0	0	0	0	0
<i>II. - Résultat global des opérations effectives :</i>					
a) <i>Chiffre d'affaires hors taxe (en k€)</i>	5 865	5 784	5 575	5 249	3 671
b) <i>Bénéfices avant impôt, amortissements et provisions.</i>	25 325	181672	112921	20484	178782
c) <i>Impôts sur les bénéfices.</i>	0	0	-533	0	0
d) <i>Bénéfices après impôts, amortissements et provisions.</i>	-295032	-262240	-146741	-210957	62270
e) <i>Montant des bénéfices distribués</i>	0	0	0	0	0
<i>III. - Résultat des opérations réduit à une seule action:</i>					
a) <i>Bénéfice après impôt, mais avant amortissements et provisions.</i>	nc	nc	nc	nc	nc
b) <i>Bénéfice après impôt, amortissements et provisions.</i>	nc	nc	nc	nc	nc
c) <i>Dividende versé à chaque action (1).</i>	0	0	0	0	0
<i>IV. - Personnel :</i>					
a) <i>Nombre de salariés.</i>	117	120	99	90	73
b) <i>Montant de la masse salariale. (en k€)</i>	2 977	2801	2687	2430	1992
c) <i>Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres, etc.) en k€</i>	896	852	807	737	647

Informations sociales, sociétales et environnementales

9. Informations sur la manière dont la société prend en compte les conséquences sociales et environnementales de son activité

Voir Rapport d'Activités

10. Délais de paiement clients et fournisseurs en 2019

	Article D. 4411.-1* : Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						Article D. 4411.- 2* : Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
(A) Tranches de retard de paiement												
Nombre de factures concernées		51	23	16	54	144		78	23	49	140	290
Montant total des factures concernées TTC		16121	12611	18696	250068	297495		64023	26722	9522	168570	268837
Pourcentage du montant total des achats de l'exercice TTC		1%	1%	1%	19%	22%						
Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice (TTC)								1%	0%	0%	3%	4%
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées												
Nombre des factures exclues												
Montant total des factures exclues (préciser : HT ou TTC)												
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du code de commerce)												
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	<input type="checkbox"/> Délais légaux : (45 jours fin de mois)						<input type="checkbox"/> Délais légaux : (45 jours fin de mois)					

Rapport sur le gouvernement d'entreprise

1. Sociétariat

Au 31/12/2019, le sociétariat se décompose comme suit :

Catégorie	Montant du capital	%	Nb de parts	Droits de vote (nb de personnes)	%
Associés salariés	75 090	21.88 %	2 503	62	91.18 %
- dt salariés entrepreneurs	37 200	10.84 %	1 240	42	61.76 %
- dt salariés de l'équipe d'appui	36 960	10.77 %	1 232	18	26.47 %
- dt anciens salariés	930	0.27 %	31	2	2.94 %
Associés extérieurs	268 050	78.12 %	8 935	6	8.82 %
Total	343 140	100,00%	11 438	68	100,00%

2. Dirigeants et mandats

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102-1 du Code de commerce, nous vous présentons la liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chacun des mandataires sociaux de la SCOP :

Liste des mandats de Nicolas WALLET (Président) :

Administrateur	
SMartFr	Société Coopérative d'Intérêt Collectif
Groupe SMartBe : Palais de l'Intérim, SMart Immo, Matlease, Tax Shelter Ethique	Groupement coopératif
Initiatives et Cité	Société Coopérative Anonyme

Gérant	
Alternat	SARL SCOP

Liste des mandats de Sandrino GRACEFFA (Directeur Général jusqu'au 01/10/2019) :

Président Directeur général	
SMartFr	Société Coopérative d'Intérêt Collectif

Administrateur délégué	
SmartCoop	Société Coopérative à responsabilité limitée à finalité sociale
SmartBe	Fondation privée

Administrateur	
Initiatives et Cité	Société Coopérative Anonyme

Gérant	
SCI Agaches Amiens	Société Civile Immobilière
SMartFr Production de spectacles (France)	SARL SCOP
Idest	SARL
Coopérer Pour Entreprendre Grand Nord	SARL Coopérative loi 1947

Liste des mandats de Maxime DECHESNE (Directeur Général à compter du 01/10/2019) :

Directeur général délégué	
SmartFr (France)	Société Coopérative

Administrateur délégué	
SmartCoop	Société Coopérative à responsabilité limitée à finalité sociale
SmartBe	Fondation privée

Liste des mandats de Anne-Laure DESGRIS (Directrice Générale Déléguée à compter du 01/10/2019) :

Présidente directrice générale	
SmartFr (France)	Société Coopérative

Directrice générale Déléguée	
SmartCoop (Belgique)	Société Coopérative agréée comme entreprise sociale

Administratrice déléguée	
SmartBe (Belgique)	Fondation privée
Productions Associées (Belgique)	Asbl

Administratrice	
Initiatives et Cité	Société Coopérative Anonyme

Liste des mandats de Michel BOUCHAERT (Administrateur) :

Gérant	
ExtraCité	Société Coopérative de Production

Les autres mandataires sociaux n'ont pas d'autres mandats (non visés par l'art L. 225-1 C. Com) et représentations hormis GrandsEnsemble.

3. Conventions réglementées entre mandataires d'une société mère et ses filiales

Le rapport de gestion doit mentionner les conventions intervenues, directement ou par personne interposée, entre, d'une part, l'un des mandataires sociaux ou l'un des actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieurs à 10% d'une société et, d'autre part, une autre société dont la première possède directement ou indirectement plus de la moitié du capital, à l'exception des conventions portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales (code de commerce - art. L. 225-37-2 à L. 225-37-5).

Ce rapport est établi par le Commissaire aux Comptes et sera remis et lu à l'occasion de l'assemblée générale.

4. Filiales et participation

Société	Montant participation	Commentaire
COOPÉRER POUR ENTREPRENDRE	2 295,00 € inf 10%	Réseau des Coopératives d'Activités et d'Emploi structuré sous la forme d'une Union d'Economie Sociale SA. www.cooperer.coop
COOPÉRER POUR ENTREPRENDRE GRAND NORD	500 € 20%	Déclinaison locale du réseau Coopérer Pour Entreprendre
ALTERNA	4 000,00 € 28,61%	Alterna est notre CAE associée dédiée aux services aux personnes. Nicolas Wallet gérant d'Alterna
SCI « LES AGACHES D'AMIENS »	10 000,00 € 50%	La participation à cette SCI a permis l'acquisition de nos locaux d'Amiens
INITIATIVES ET CITÉ	15 200,00 € 23,75%	La participation à la création et à l'animation du cluster initiatives et cité permet à GrandsEnsemble de mutualiser des services, des compétences et de développer ses affaires. www.initiativesetcite.org
COOPANAME	800 € inf 10%	Coopératives associées au projet Bigre !
OXALIS	960 € inf 10%	
SMARTFR	1 020 € inf 10%	

5. Délégations

Tableau récapitulatif des délégation en cours de validité accordées par l'assemblée générale des actionnaires dans le domaine des augmentations de capital, par application des articles L. 225-129-1 et L. 225-129-2, et faisant apparaître l'utilisation faite de ces délégations au cours de l'exercice.

Non concerné

Distribution des dividendes

Au cours des trois derniers exercices la société n'a pas procédé au versement de dividende.

Résolutions proposées à l'assemblée générale ordinaire du 22 juin 2019

A l'occasion de l'assemblée générale ordinaire, vous aurez à vous prononcer sur les résolutions suivantes :

Ordre du jour AGO :

- ✓ Ratification des entrées au sociétariat des candidats employés par la coopérative
- ✓ Validation des entrées au sociétariat des associés extérieurs
- ✓ Approbation des comptes de l'exercice 2019 et décharge aux administrateurs de leur mandat de gestion
- ✓ Décisions d'affectation du résultat
- ✓ État du sociétariat et du capital social
- ✓ SmartInProgress
- ✓ Élection du Conseil d'administration
- ✓ Désignations et pouvoirs pour les formalités

Restant à votre disposition pour tous renseignements, nous vous remercions de votre attention et vous invitons à statuer sur l'ordre du jour des Assemblées Générales Ordinaire.

Pour le conseil d'administration,
le président,
Nicolas WALLET