



Smart France - Compte de résultats consolidé (toutes entités juridiques)

Les comptes ci-après représentent la consolidation des comptes de quatre entités juridiques (SmartFr, la Nouvelle Aventure, GrandsEnsemble et Alterna) et sont donnés à titre indicatif afin de présenter l'ensemble de l'activité économique du groupe Smart en France pour l'exercice 2018. Chaque sociétaire dispose également des comptes spécifiques à la coopérative au sein de laquelle son vote sera enregistré.

	2018	2017	Evolution (%)
Produits	22 604 k€	17 222 k€	31,25%
Les produits disponibles pour les sociétaires, issus de leurs activités économiques	19 492 k€	14 685 k€	32,73%
Produits d'exploitation	19 492 k€	14 685 k€	
Les ressources mutualisées par les sociétaires, issues de leurs activités économiques	2 459 k€	1 908 k€	28,88%
Mutualisation de ressources sur base de la facturation	2 019 k€	1 541 k€	
Mutualisation de ressources sur base de l'emploi : CICE	440k€	367 k€	
Les produits mutualisés par l'entreprise partagée, issus de la production de sa propre organisation	653 k€	629 k€	3,82%
Exploitation des ressources communes	36 k€	62 k€	
Subventions	554 k€	500 k€	
Produits issus de l'emploi (CICE structure)	63 k€	67 k€	
Divers			

Le chiffre d'affaires global de l'entreprise partagée connaît une très forte augmentation en 2018 à plus de 31%. Cela a un impact positif sur le budget dédié au services mutualisés

Le CICE demeure un produit important en 2018, ce dispositif n'existera plus sur 2019.

La proportion des subventions décroît chaque année pour ne représenter que 2,4% des produits en 2018, contre 2,9% en 2017.



	2018	2017	Evolution (%)
Charges	23 745 k€	18 514 k€	28,25%
Charges relatives à la production des sociétaires	19 600 k€	14 697 k€	33,36%
Rémunérations	16 173 k€	11 793 k€	
Charges d'exploitation	3 343 k€	2 798 k€	
Amortissements et provisions	70 k€	66 k€	
Autres charges (financières, etc.)	-2 k€	22 k€	
Charges exceptionnelles	16 k€	18 k€	
<i>Dont produits acquis aux activités (budget non consommé sur l'année, reporté)</i>			
Charges mutualisées par l'entreprise partagée	4 145 k€	3 817 k€	8,59%
Rémunérations	2 314 k€	2 136 k€	
Charges d'exploitation	1 091 k€	1 140 k€	
Amortissements et provisions	365 k€	401 k€	
Autres charges (financières, etc.)	121 k€	64 k€	
Charges exceptionnelles	254 k€	76 k€	
Résultat (avant impôt)	- 1 141 k€	-1 292 k€	-11,69%
	<i>Résultat / total des produits</i>	-5,05%	-7,50%

Les charges de gestion courante de la structure se sont amoindries en 2018 en raison d'une recherche de rationalisation. La masse salariale connaît quand à elle une augmentation par le renfort des équipes, notamment sur des bureaux en forte croissance.

Les risques identifiés sur le recouvrement client représentent 0,5% du total du chiffre d'affaires du groupe, le processus de recouvrement s'étant nettement amélioré en 2018.

Les principaux éléments impactant les charges 2018 sont les provisions pour les activités des sociétaires, ainsi qu'un risque de non-recouvrement de subvention.