

**Rapport de gestion et sur le  
gouvernement d'entreprise**

**de la société GrandsEnsemble  
SCOP SA à capital variable**

sur les opérations de l'exercice clos le  
31/12/2018

présenté à l'assemblée générale  
annuelle  
du 17 juin 2019 à 15h30

**Mesdames, Messieurs, cher-es sociétaires**

Conformément à la loi et aux statuts, nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de notre société durant l'exercice clos le 31 décembre 2018 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels dudit exercice.

Nous vous donnerons toutes précisions et tous renseignements complémentaires concernant les pièces et documents prévus par la réglementation en vigueur et qui ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

Vous prendrez ensuite connaissance des rapports du Commissaire aux Comptes.

# Rapport de gestion

## Informations économiques

### 1. Exposé de la situation et de l'activité de la société sur l'exercice 2018

Notre rapport d'activités présente l'ensemble des opérations réalisées en 2018. Vous y trouverez entre autres :

- Les chiffres clés (activités commerciales, sociétariat, nouveaux membres, ...)
- Le détail des soutiens financiers de l'activité d'accompagnement de la coopérative par les collectivités territoriales
- Les faits marquants

### 2. Evolution prévisible de la situation et perspectives

#### 2.1. Programme d'activités 2019

Les principaux chantiers et développements en cours pour 2019 sont détaillés dans le rapport d'activités.

### 3. Evénements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Le rapport d'activités présente ces faits et événements.

### 4. Activités en matière de recherche et de développement

Nous vous informons que la Société n'a effectué aucune activité de recherche et de développement au cours de l'exercice écoulé.

### 5. Analyse de l'évolution des affaires - Examen des comptes et résultats

Le rapport d'activités présente et fait l'analyse des affaires de la société notamment à travers les éléments suivants :

#### 5.1. Indicateurs clé de performance de nature financière et non financière

#### 5.2. Description des principaux risques et incertitudes

#### 5.3. Indication sur l'utilisation des instruments financiers

#### 5.4. Proposition d'affectation de résultat

Il est proposé à l'assemblée générale ordinaire de bien vouloir approuver les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) tels qu'ils sont présentés et de se prononcer sur l'affectation du résultat selon la modalité qui lui est proposée :

✓ Perte de l'exercice :	- 262 240 €uros
✓ Report à nouveau antérieur :	- 357 968 €uros
✓ Au compte "report à nouveau" :	- 262 240 €uros
✓ S'élevant ainsi à :	- 620 208 €uros

Compte tenu de cette affectation, les capitaux propres de la société seraient de - 190 907 €uros (contre 66 443 €uros sur l'exercice précédent).

### Informations juridiques

#### 6. Avis du comité d'entreprise sur les modifications de l'organisation économique ou juridique

Voir Documents Annexes

#### 7. Pratiques anticoncurrentielles

Non concerné

#### 8. Résultats financiers de la société au cours de chacun des 5 derniers exercices

NATURE DES INDICATIONS	2018	2017	2016	2015	2014	2013
<i>I. - Situation financière en fin d'exercice :</i>						
a) Capital social.	337 230	332 340	128 520	128700	115550	119600
b) Nombre d'actions émises.	11241	11078	2531	2574	2311	2392
c) Nombre d'obligations convertibles en actions.	0	0	0	0	0	0
<i>II. - Résultat global des opérations effectives :</i>						
a) Chiffre d'affaires hors taxe (en k€)	6345	6076	5249	3671	2552	1056
b) Bénéfices avant impôt, amortissements et provisions.	181672	112921	20484	178782	147511	-4229
c) Impôts sur les bénéfices.	0	-533	0	0	0	0

d) Bénéfices après impôts, amortissements et provisions.	-262240	-146741	-210957	62270	79927	-47968
e) Montant des bénéfices distribués	0	0	0	0	0	0
III. - Résultat des opérations réduit à une seule action:	Nc	nc	nc	nc	nc	nc
a) Bénéfice après impôt, mais avant amortissements et provisions.	Nc	nc	nc	nc	nc	nc
b) Bénéfice après impôt, amortissements et provisions.	Nc	nc	nc	nc	nc	nc
c) Dividende versé à chaque action (1).	0	0	0	0	0	0
IV. - Personnel :						
a) Nombre de salariés.	120	99	90	73	41	50
b) Montant de la masse salariale. (en k€)	2801	2687	2430	1992	1381	1047
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres, etc.) en k€	852	807	737	647	459	334

## Informations sociales, sociétales et environnementales

### 9. Informations sur la manière dont la société prend en compte les conséquences sociales et environnementales de son activité

Voir Rapport d'Activités

## 10. Délais de paiement clients et fournisseurs en 2018

Article D. 4411.-1* : Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						Article D. 4411.- 2* : Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
<b>(A) Tranches de retard de paiement</b>											
Nombre de factures concernées	23	20	19	106	168		151	0	67	761	979
Montant total des factures concernées TTC	9029	16933	15078	89693	130733		145370		32231	307209	484810
Pourcentage du montant total des achats de l'exercice TTC	0%	1%	1%	3%	4%						
Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice (TTC)							2%	0%	0%	4%	7%
<b>(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées</b>											
Nombre des factures exclues											
Montant total des factures exclues (préciser : HT ou TTC)											
<b>(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du code de commerce)</b>											
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	<input type="checkbox"/> Délais légaux : (45 jours fin de mois)					<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> Délais légaux : (45 jours fin de mois)					

# Rapport sur le gouvernement d'entreprise

## 1. Sociétariat

Au 31/12/2018, le sociétariat se décompose comme suit :

Catégorie	Montant du capital	%	Nb de parts	Droits de vote (nb de personnes)	%
Associés salariés	85 200.00	25.29 %	2 840.00	57	90.48 %
- dt salariés entrepreneurs	33 780.00	10.03 %	1 126.00	42	66.67 %
- dt salariés de l'équipe d'appui	50 490.00	14.99 %	1 683.00	13	20,63 %
- dt anciens salariés	930,00	0.28 %	31.00	2	3,17 %
Associés extérieurs	251 730.00	74.71 %	8 391.00	6	9,52 %
<b>Total</b>	<b>336 930.00 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>11 231.00</b>	<b>63</b>	<b>100,00%</b>

## 2. Dirigeants et mandats

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102-1 du Code de commerce, nous vous présentons la liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chacun des mandataires sociaux de la SCOP :

### Liste des mandats de Nicolas WALLET (Président) :

Administrateur	
SMartFr	Société Coopérative d'Intérêt Collectif
Groupe SMartBe : Palais de l'Intérim, SMart Immo	Groupement coopératif
Initiatives et Cité	Société Coopérative Anonyme

Gérant	
Alternat	SARL SCOP

### Liste des mandats de Sandrino GRACEFFA (Directeur Général) :

Président Directeur général	
SMartFr	Société Coopérative d'Intérêt Collectif

Administrateur délégué	
Groupe SmartBe	Société Coopérative à responsabilité limitée à finalité sociale

Administrateur	
Initiatives et Cité	Société Coopérative Anonyme

Gérant	
SCI Agaches Amiens	Société Civile Immobilière
SMartFr Production de spectacles (France)	SARL SCOP
Idest	SARL
Coopérer Pour Entreprendre Grand Nord	SARL Coopérative loi 1947

**Liste des mandats de Michel BOUCHAERT (Administrateur) :**

Gérant	
ExtraCité	Société Coopérative de Production

Les autres mandataires sociaux n'ont pas d'autres mandats (non visés par l'art L. 225-1 C. Com) et représentations hormis GrandsEnsemble.

### 3. Conventions réglementées entre mandataires d'une société mère et ses filiales

*Le rapport de gestion doit mentionner les conventions intervenues, directement ou par personne interposée, entre, d'une part, l'un des mandataires sociaux ou l'un des actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieurs à 10% d'une société et, d'autre part, une autre société dont la première possède directement ou indirectement plus de la moitié du capital, à l'exception des conventions portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales (code de commerce - art. L. 225-37-2 à L. 225-37-5).*

Ce rapport est établi par le Commissaire aux Comptes et sera remis et lu à l'occasion de l'assemblée générale.

### 4. Filiales et participation

Société	Montant participation	Commentaire
Coopérer Pour Entreprendre	2 295,00 € inf 10%	Réseau des Coopératives d'Activités et d'Emploi structuré sous la forme d'une Union d'Economie Sociale SA. <a href="http://www.cooperer.coop">www.cooperer.coop</a>
Coopérer Pour Entreprendre Grand Nord	500 € 20%	Déclinaison locale du réseau Coopérer Pour Entreprendre
AlternA	4 000,00 € 28,61%	AlternA est notre CAE associée dédiée aux services aux personnes. Nicolas Wallet gérant d'AlternA
SCI « Les Agaches d'Amiens »	10 000,00 € 50%	La participation à cette SCI a permis l'acquisition de nos locaux d'Amiens



Initiatives et cité	15 200,00 € 23,75%	La participation à la création et à l'animation du cluster initiatives et cité permet à GrandsEnsemble de mutualiser des services, des compétences et de développer ses affaires. <a href="http://www.initiativesetcite.org">www.initiativesetcite.org</a>
COOPANAME	800 € inf 10%	
OXALIS	960 € inf 10%	
SMartFr	1 020 € inf 10%	

Coopératives associées au projet Bigre !

## 5. Délégations

*Tableau récapitulatif des délégations en cours de validité accordées par l'assemblée générale des actionnaires dans le domaine des augmentations de capital, par application des articles L. 225-129-1 et L. 225-129-2, et faisant apparaître l'utilisation faite de ces délégations au cours de l'exercice.*

Non concerné

## Distribution des dividendes

Au cours des trois derniers exercices la société n'a pas procédé au versement de dividende.

## Résolutions proposées à l'assemblée générale ordinaire du 17 juin 2019

A l'occasion de l'assemblée générale ordinaire, vous aurez à vous prononcer sur les résolutions suivantes :

### Ordre du jour AGO :

- ✓ Approbation des comptes de l'exercice 2018
- ✓ Décisions d'affectation du résultat
- ✓ Approbation de l'état du sociétariat
- ✓ Désignations et pouvoirs pour les formalités
- ✓ SmartInProgress
- ✓ Départ de l'administrateur délégué du groupe

Restant à votre disposition pour tous renseignements, nous vous remercions de votre attention et vous invitons à statuer sur l'ordre du jour des Assemblées Générales Ordinaire.

Pour le conseil d'administration,  
le président,  
Nicolas WALLET