

## Rapport de gestion - Rapport sur le gouvernement d'entreprise

sur les opérations de l'exercice clos le 31/12/2017

présenté à l'assemblée générale annuelle

du 18 juin 2017 à 17h00

### Mesdames, Messieurs, cher-es sociétaires

Conformément à la loi et aux statuts, nous vous avons réuni en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de notre Société durant l'exercice clos le 31 décembre 2017 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels dudit exercice.

Nous vous donnerons toutes précisions et tous renseignements complémentaires concernant les pièces et documents prévus par la réglementation en vigueur et qui ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

Vous prendrez ensuite connaissance des rapports du Commissaire aux Comptes.

## Rapport de gestion

### Informations économiques

#### 1. Exposé de la situation et de l'activité de la société sur l'exercice 2017

Notre rapport d'activités présente l'ensemble des opérations réalisées en 2017.

#### Les chiffres clés de 2017 :

- les activités commerciales représentent, en 2017, un total de **6 092 144 €uros**, contre **5 249 793 €uros** en 2016, soit une progression de 16.05 %
- 62 sociétaires en 2017
- **208 nouveaux membres** inscrits en 2017 [184 en CAPE, 24 en convention d'accompagnement], contre **249 entrées** en 2016, soit une progression de -16,47 %

#### SA SCOP GRANDSEMSEMBLE

Coopérative d'Activité et d'Emploi®  
Tél + 33 (0)3 20 95 70 88  
contact@grandsensemble.org

#### LILLE - Siège social

LaGrappe | 75, rue Léon Gambetta  
59000 LILLE

#### AMIENS

C/o LA MACHINERIE  
56, rue du vivier  
80000 AMIENS

#### BETHUNE

218, avenue Fleming  
62400 BETHUNE

#### ARRAS

9, rue des Agaches  
62000 ARRAS

### Les financements publics :

L'activité d'accompagnement de la coopérative a été soutenue en 2017 par les partenaires suivants :

- L'Europe : FEDER & Fonds Social Européen (FSE) (70 K€ + 184,7 K€ soit **254,7 K€uros**)
- La Région : Hauts-de-France (suite à la fusion des régions Nord Pas de Calais & Picardie) (115 K€ pour le versant Nord et 100 K€ pour le versant Sud soit **215 K€uros**)
- Les EPCI : Métropole Européenne de Lille, Béthune-Bruay Artois Lys Romane, Communauté Urbaine d'Arras (30 K€ + 20 K€ + 4 K€ soit **54 K€uros**)

L'ensemble des subventions conventionnées au titre de l'activité d'accompagnement représente en 2017 un total d'environ **523,7 K€uros** contre **554,28 K€uros** en 2016, soit une diminution de -5,58 %.

### Les faits marquants de l'année 2017 :

Le lancement du service de leasing Matlease ouvert aux membres afin de faciliter l'accès aux emprunts bancaires pour l'achat de matériel.

L'émergence et la fédération d'une communauté autour de la filière "audiovisuelle" au sein de la coopérative ainsi que l'automatisation complète des outils de gestion de ces activités.

L'investissement dans des nouveaux lieux de travail et de création, démarche impulsée par des créatifs et permettant de faire converger différentes communautés dans une logique de fertilisation croisée.

Le renforcement du positionnement stratégique du groupe avec la parution et la médiatisation du livre "Refaire le monde du travail" de Sandrino Graceffa, CEO du groupe SMart, et le lancement d'un nouveau site orienté vers les communautés de métiers plutôt que par une approche généraliste.

Le projet de fusion entre SMart et GrandsEnsemble est suspendu et les structures se concentrent sur deux aspects : la mise en place de mesures d'économies et une réorganisation complète des équipes pour s'appuyer sur l'équipe de direction belge et plus largement sur l'ensemble des équipes d'appui de SMart Belgique.

Fin août 2017, l'organisation de la Bigre rencontre / Carrefour des métiers afin de favoriser la rencontre et l'interconnaissance entre coopérateurs.trices d'Oxalis, Coopaname et SMart, pour se former, pour se réunir et travailler sur des thèmes concrets de coopération économique.

En novembre 2017, SMart a été récompensée par la commission européenne pour la qualité de ses services mutualisés en obtenant le prix IESI (ICT - Enabled Social Innovation) dans la catégorie "meilleure preuve d'impact".

La finalisation de la thèse de Maud Grégoire sur un sujet au coeur du projet SMart. Elle propose une analyse de l'origine et de la diversité des situations de travail contemporaines par la mise en lumière de deux notions émergentes : le "travailleur autonome" et le "travailleur au projet".

## **2. Evolution prévisible de la situation et perspectives**

### **2.1. Programme d'activités 2018**

Les principaux chantiers et développements en cours pour 2018 sont :

- L'amélioration des outils et des process afin de poursuivre leur automatisation et d'améliorer la qualité de services aux membres.
- La poursuite de l'objectif d'atteindre le seuil de rentabilité à l'horizon 2020.

## **3. Evénements importants survenus depuis la clôture de l'exercice**

Parmi les événements importants survenus depuis la clôture de l'exercice doit être mentionné :

- La poursuite de la mise en oeuvre du rapprochement organisationnel avec les équipes de direction de SMart Belgique.

## **4. Activités en matière de recherche et de développement**

Nous vous informons que la Société n'a effectué aucune activité de recherche et de développement au cours de l'exercice écoulé.

## **5. Analyse de l'évolution des affaires - Examen des comptes et résultats**

### **5.1. Indicateurs clé de performance de nature financière et non financière**

- Evolution de la facturation moyenne : 6582 € contre 6922 € en 2016.
- Ratio de solvabilité (fonds propres / patrimoine total) : 1,5 %

### **5.2. Description des principaux risques et incertitudes**

Certaines des activités développées par nos membres présentent des soldes négatifs. S'il est usuel de clôturer l'exercice en présence de comptes négatifs, certaines activités ont montré une situation préoccupante (perspective de redressement floues, deuxième année de suite en solde négatif), ce qui nous conduit à constituer une provision pour risques et charges de 133 977 €.

L'ensemble des moyens et ressources sont mobilisées pour éviter que ne se réalisent ces risques, et des plans d'affaires ont été préparés et contractualisés avec les membres concernés.

### **5.3. Indication sur l'utilisation des instruments financiers**

Nous n'avons pas souscrits d'emprunts complémentaires sur l'exercice 2017. Les remboursements ont eu lieu dans les conditions normales.

Nous allons maintenant vous présenter en détail les comptes annuels que nous soumettons à votre approbation et qui ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Un rappel des comptes de l'exercice précédent est fourni à titre comparatif.



Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2017, le chiffre d'affaires s'est élevé à **6 092 144 €uros**, contre **5 249 792 €uros** sur l'exercice précédent soit une progression de 16 %.

Le montant des subventions enregistrées en 2017 à l'arrêté des comptes par le Conseil d'administration s'élève à **500 627 €uros**, contre **554 282 €uros** au cours de l'exercice précédent, soit une progression de -9,67 %.

Le montant des autres achats et charges externes s'élève à **2 691 609 €uros** contre **2 501 822 €uros** pour l'exercice précédent, soit une variation de 7,59 %.

Le montant des impôts et taxes s'élève à **86 377 €uros** contre **47 741 €uros** pour l'exercice précédent, soit une variation de 81 %.

Le montant des traitements et salaires s'élève à **2 687 837 €uros**, contre **2 430 585 €uros** au cours de l'exercice précédent, soit une progression de 10,58 %.

Le montant des cotisations sociales et avantages sociaux s'élève à **807 140 €uros** contre **737 114 €uros** pour l'exercice précédent, soit une variation de 9,5 %.

Le montant des dotations aux amortissements et provisions s'élève à **238 092 €uros** contre **155 485 €uros** pour l'exercice précédent, soit une variation de 53 %.

Les charges d'exploitation de l'exercice ont atteint au total **6 765 086 €uros**, contre **6 058 378 €uros** au cours de l'exercice précédent, soit une progression de 11,66 %.

Le résultat d'exploitation ressort pour l'exercice à **-125 171 €uros**, contre **-135 001 €uros** au cours de l'exercice précédent, soit une régression de -7,28 %.

Quant au résultat courant avant impôts, tenant compte :

- ✓ du résultat financier, de **-6 963 €uros** (-15 384 euros pour l'exercice précédent), il s'établit à **-132 134 €uros** contre **-150 385 €uros** pour l'exercice précédent, soit une variation de 12 %

Après prise en compte :

- ✓ du résultat exceptionnel, de **-15140 €uros** (contre -60 572 euros pour l'exercice précédent)
- ✓ d'un impôt sur les sociétés de **- 533 €uros**

L'exercice clos le 31 décembre 2017 se traduit par un **résultat net** de **-146 741 €uros** (contre **-210 957 €uros** pour l'exercice précédent).

#### 5.4. Proposition d'affectation de résultat

Il est proposé à l'assemblée générale ordinaire de bien vouloir approuver les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) tels qu'ils sont présentés et de se prononcer sur l'affectation du résultat selon la modalité qui lui est proposée :

✓ <b>Perte de l'exercice :</b>	<b>- 146 741 €uros</b>
✓ <b>Report à nouveau antérieur :</b>	<b>- 210 957 €uros</b>
✓ <b>Au compte "report à nouveau" :</b>	<b>- 146 741 €uros</b>
✓ <b>S'élevant ainsi à :</b>	<b>- 357 698 €uros</b>

Compte tenu de cette affectation, les capitaux propres de la Société seraient de **64 881 €uros** (contre 9 364 €uros sur l'exercice précédent).

## Informations juridiques

### 6. Avis du comité d'entreprise sur les modifications de l'organisation économique ou juridique

Voir document ANNEXE

### 7. Pratiques anticoncurrentielles

Non concerné

### 8. Résultats financiers de la société au cours de chacun des 5 derniers exercices

NATURE DES INDICATIONS	2017	2016	2015	2014	2013
I. - Situation financière en fin d'exercice :					
a) Capital social.	330398	126588	128700	115550	119600
b) Nombre d'actions émises.	6607	2531	2574	2311	2392
c) Nombre d'obligations convertibles en actions.	0	0	0	0	0
II. - Résultat global des opérations effectives :					
a) Chiffre d'affaires hors taxe (en k€)	6092	5249	3671	2552	1056
b) Bénéfices avant impôt, amortissements et provisions.	112921	20484	178782	147511	-4229
c) Impôts sur les bénéfices.	-533	0	0	0	0
d) Bénéfices après impôts, amortissements et provisions.	-146741	-210957	62270	79927	-47968
e) Montant des bénéfices distribués	0	0	0	0	0
III. - Résultat des opérations réduit à une seule action:	nc	nc	nc	nc	nc
a) Bénéfice après impôt, mais avant amortissements et provisions.	nc	nc	nc	nc	nc
b) Bénéfice après impôt, amortissements et provisions.	nc	nc	nc	nc	nc
c) Dividende versé à chaque action (1).	0	0	0	0	0
IV. - Personnel :					
a) Nombre de salariés.	99	90	73	41	50
b) Montant de la masse salariale. (en k€)	2687	2430	1992	1381	1047
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres, etc.) en k€	807	737	647	459	334

## Informations sociales, sociétales et environnementales

### 9. Informations sur la manière dont la société prend en compte les conséquences sociales et environnementales de son activité

Voir Rapport d'Activités

### 10. Délais de paiement clients et fournisseurs en 2017

	Article D. 4411.-1* : Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						Article D. 4411.- 2* : Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
<b>(A) Tranches de retard de paiement</b>												
Nombre de factures concernées	52	91	114	39	130	426	70	674	266	172	729	1911
Montant total des factures concernées (préciser : HT ou TTC)	214 51	5887 7	2512 6	2048 0	7338 8	1993 22	82286	6236 01	2449 56	8236 9	3860 82	1419 294
Pourcentage du montant total des achats de l'exercice (préciser : HT ou TTC)	1%	2%	1%	1%	2%	6%						
Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice (préciser : HT ou TTC)							1%	10%	4%	1%	6%	22%
<b>(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées</b>												
Nombre des factures exclues												
Montant total des factures exclues (préciser : HT ou TTC)												
<b>(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du code de commerce)</b>												
Délais de paiement de référence utilisés pour le calcul des retards de paiement	<input type="checkbox"/> Délais contractuels : (préciser) <input type="checkbox"/> Délais légaux : (préciser)						<input type="checkbox"/> Délais contractuels : (préciser) <input type="checkbox"/> Délais légaux : (préciser)					

## Rapport sur le gouvernement d'entreprise

### 1. Sociétariat

Au 31/12/2017, le sociétariat se décompose comme suit :

Catégorie	Montant du capital	%	Nb de parts	Droits de vote (nb de personnes)	%
Associés salariés	80 610,00 €	24.26 %	2 687	56	90.00 %
- dt salariés entrepreneurs	31 590,00 €	9.51 %	1 053	39	65.00 %
- dt salariés de l'équipe d'appui	48 330,00 €	14.54 %	1 611	14	23.33 %
- dt anciens salariés	690,00 €	0.21 %	23	1	1.67 %
Associés extérieurs	251 730 €	75.74 %	8 391	6	10.00 %
<b>Total</b>	<b>132 330,00 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>11 078</b>	<b>60</b>	<b>100,00%</b>

### 2. Dirigeants et mandats

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102-1 du Code de commerce, nous vous présentons la liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chacun des mandataires sociaux de la SCOP :

#### Liste des mandats de Nicolas WALLET (Président) :

Administrateur	
SMartFr	Société Coopérative d'Intérêt Collectif
Groupe SMartBe : Productions Associées, Palais de l'Intérim, Formateurs Associés, SMart Immo	Groupement coopératif
Initiatives et Cité	Société Coopérative Anonyme

Gérant	
Alterna	SARL SCOP

#### Liste des mandats de Sandrino GRACEFFA (Directeur Général) :

Président Directeur général	
SMartFr	Société Coopérative d'Intérêt Collectif

Administrateur délégué	
Groupe SmartBe	Société Coopérative à responsabilité limitée à finalité sociale

Administrateur	
Initiatives et Cité	Société Coopérative Anonyme

Gérant	
SCI Agaches Amiens	Société Civile Immobilière
SMartFr Production de spectacles (France)	SARL SCOP
Idest	SARL
Coopérer Pour Entreprendre Grand Nord	SARL Coopérative loi 1947

**Liste des mandats de Michel BOUCHAERT (Administrateur) :**

Gérant	
ExtraCité	Société Coopérative de Production

Les autres mandataires sociaux n'ont pas d'autres mandats (non visés par l'art L. 225-1 C. Com) et représentations hormis GrandsEnsemble.

**3. Conventions réglementées entre mandataires d'une société mère et ses filiales**

*Le rapport de gestion doit mentionner les conventions intervenues, directement ou par personne interposée, entre, d'une part, l'un des mandataires sociaux ou l'un des actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieurs à 10% d'une société et, d'autre part, une autre société dont la première possède directement ou indirectement plus de la moitié du capital, à l'exception des conventions portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales (code de commerce - art. L. 225-37-2 à L. 225-37-5).*

Ce rapport est établi par le Commissaire aux Comptes et sera remis et lu à l'occasion de l'assemblée générale.

**4. Filiales et participation**

Société	Montant participation	Commentaire
Coopérer Pour Entreprendre	2 295,00 € inf 10%	Réseau des Coopératives d'Activités et d'Emploi structuré sous la forme d'une Union d'Economie Sociale SA. <a href="http://www.cooperer.coop">www.cooperer.coop</a>
Coopérer Pour Entreprendre Grand Nord	500 € 20%	Déclinaison locale du réseau Coopérer Pour Entreprendre
Alternia	4 000,00 € 28,61%	Alternia est notre CAE associée dédiée aux services aux personnes. Nicolas Wallet gérant d'Alternia
SCI « Les Agaches d'Amiens »	10 000,00 € 50%	La participation à cette SCI a permis l'acquisition de nos locaux d'Amiens



Initiatives et cité	15 200,00 € 23,75%	La participation à la création et à l'animation du cluster initiatives et cité permet à GrandsEnsemble de mutualiser des services, des compétences et de développer ses affaires. <a href="http://www.initiativesetcite.org">www.initiativesetcite.org</a>
COOPANAME	800 € inf 10%	Coopératives associées au projet Bigre !
OXALIS	960 € inf 10%	
SMartFr	1 020 € inf 10%	

## 5. Délégations

*Tableau récapitulatif des délégation en cours de validité accordées par l'assemblée générale des actionnaires dans le domaine des augmentations de capital, par application des articles L. 225-129-1 et L. 225-129-2, et faisant apparaître l'utilisation faite de ces délégations au cours de l'exercice.*

Non concerné

## Distribution des dividendes

Au cours des trois derniers exercices la société n'a pas procédé au versement de dividende.

## Résolutions proposées à l'assemblée générale ordinaire du 18 juin 2018

A l'occasion de l'assemblée générale ordinaire, vous aurez à vous prononcer sur les résolutions suivantes :

### Ordre du jour AGO :

- ✓ Examen et approbation de l'état du sociétariat (entrées et sorties)
- ✓ Examen des comptes de l'exercice 2017, des rapports d'activité, de gestion et de gouvernement d'entreprise et de ceux établis par les commissaires aux comptes
- ✓ Décision d'affectation du résultat de l'exercice 2017
- ✓ Approbation de la valeur du capital social et de la valeur de la part au 31/12/2017
- ✓ Désignations et pouvoirs pour les formalités
- ✓ Retour sur la démarche SMart In Progress dans toute la France

Restant à votre disposition pour tous renseignements, nous vous remercions de votre attention et vous invitons à statuer sur l'ordre du jour des Assemblées Générales Ordinaire.

Pour le conseil d'administration,  
le président,  
Nicolas WALLET